



SECRETARIATUL GENERAL AL GUVERNULUI





# RAPORT DE ACTIVITATE

---

*decembrie 2019 - ianuarie 2021*

**Lucian Petrică RUSU**

Secretar de Stat

*Secretariatul General al Guvernului*

## CUPRINS:



Atribuții în cadrul Secretariatului General al Guvernului p. 4



Contextul politic și instituțional la data numirii în funcție. Priorități p.5



Societatea Națională de Transport Gaze Naturale “Transgaz” S.A. p.8



Compania Națională de Transport al Energiei Electrice Transelectrica S.A. p.15



Parteneriatul pentru o Guvernare Deschisă p. 19



Evenimente publice în calitate de Secretar de stat p.23

## ATRIBUȚII ÎN CADRUL SECRETARIATULUI GENERAL AL GUVERNULUI

- Societatea Națională de Transport Gaze Naturale “TRANSGAZ” S.A.\* - operatorul tehnic al sistemului național de transport al gazelor naturale din România
- Compania Nationala de Transport al Energiei Electrice „Transelectrica” S.A. \* - operatorul național de transport de energie electrică din România
- **Parteneriatul pentru o Guvernare Deschisă (OGP)**
- **Coordonarea Departamentului Inspectorilor Guvernamentali**



*\* În baza OUG 68/2019, SGG răspunde de exercitarea drepturilor și obligațiilor ce decurg din calitatea de acționar al statului român la Transgaz și Transelectrica*

## CONTEXTUL POLITIC ȘI INSTITUȚIONAL LA DATA NUMIRII ÎN FUNCȚIE

În domeniul energetic, începând din 2017, România a avut parte de **o strategie care a văduvit industria de mentenanță și investiții**. Mai mult,

Situația era îngrijorătoare:

- Utilajele au început să cedeze;
- Suprataxarea domeniului;
- Presiunea legislației europene privitoare la decarbonificare era intensificată de lipsa de viziune la nivel de minister și ANRE;
- Managementul deprofesionalizat și excesiv politizat al companiilor a avut ca rezultat scăderea și scoaterea din uz a capacităților și scăderea producției (*ex: la Transelectrica, persoana numită șef al Directoratului și-a falsificat diploma de inginer*).

Impactul și riscurile asociate **pandemiei Covid-19**:

- s-au consumat mai puține gaze naturale și energie electrică fapt care a afectat inclusiv transportatorii naționali: Transgaz și Transelectrica;
- digitalizarea procedurilor, implementarea normelor de siguranță pentru resusa umană și riscul asociat peronalului de permanență;
- furnizorii de echipamente necesare pentru investiții și mentenanță n-au lucrat sau și-au redus activitatea, afectând astfel proiectele demarate în vreme ce unele componente nu au putu fi instalate la timp.

## Principalele abordări la nivel guvernamental:

- **Investiții în infrastructură pentru a permite dezvoltarea companiilor.** Cel mai vast plan de investiții în sectorul energetic de după 1989. Valoarea investițiilor programate în Sistemul Energetic Național pentru perioada 2020-2025 este estimată la 12,48 miliarde de euro, la care se adaugă proiectele de dezvoltare din sectorul de transport al energiei electrice și al gazelor naturale, precum și proiectele de investiții ale companiilor energetice în capacități noi de producție și de exploatare, dezvoltate în parteneriat cu alte companii private.
- **Eliminarea măsurilor de suprataxare** a sectorului energetic (începând cu OUG 114). Aceasta a permis companiilor din energie să își reia proiectele de dezvoltare și să înceapă altele noi, cu rezultate deosebite.
- **Companiilor TRANSELECTRICA și TRANSGAZ le-am cerut să accelereze proiectele de digitalizare, modernizare și rețehnologizare, având în vedere și componenta de eficiență energetică**, astfel încât să poată fi finanțate inclusiv prin Pactul Ecologic European. Conducerile celor două companii și-au însușit această abordare.
- **Profitul** Transelectrica a crescut de 4 ori, iar profitul Transgaz a crescut cu 18% în primul semestru din 2020 față de aceeași perioadă a anului precedent.

*Considerente:*

Sectorul energetic constituie un important motor de dezvoltare economică.

Asigurarea securității energetice este prioritară.

Principii urmărite în activitate:

1. Eficientizarea întregului ciclu, de la producție la transport, până distribuția către consumatorul final.
2. Creșterea gradului de interconectare.
3. Liberalizarea pieței de energie și protejarea consumatorului vulnerabil.
4. În contextul Green Deal trebuie să construim soluții viabile pentru a crește procentul populației cu acces la energie din surse regenerabile.





**TRANSGAZ**  
**MAGISTRALA ENERGIEI**







## 1. Finalizarea primei faze a proiectului BRUA - gazoductul care leagă Bulgaria, România, Ungaria și Austria

BRUA ne oferă posibilitatea alimentării cu gaze naturale din Marea Caspică. Proiectul vizează integrarea Sistemului Național de Transport (SNT) în Rețeaua Europeană, prin creșterea gradului de interconectivitate cu sistemele adiacente.

BRUA în cifre:

- ✓ Finalizare gazoduct de **497 km**
- ✓ Finalizare **3 stații de comprimare** gaze naturale (Podișor, Bibești, Jupa)
- ✓ Valoarea investiției: **423 milioane de euro** din care 180 milioane din fonduri europene. Față de estimarea inițială, s-a realizat o economie de 23 milioane de euro, care reprezintă 11% din costuri.

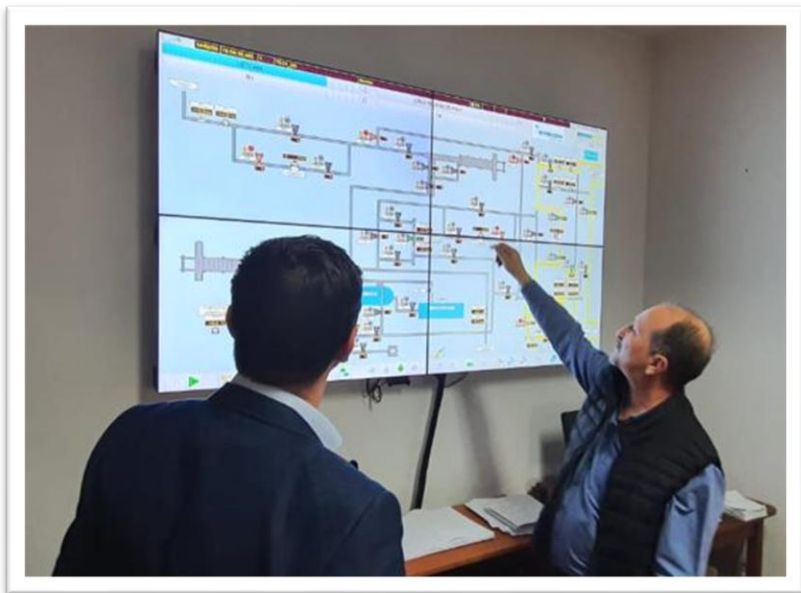
## 2. Punerea în funcțiune a gazoductului Ungheni - Chișinău

Prin construcția acestei conducte vom putea transporta în Republica Moldova până la 4 mln m<sup>3</sup> de gaze pe zi. Practic, vom spori securitatea energetică a Republicii Moldova, care va fi integrată în sistemul energetic european.

Conducta a fost construită de Vestmoldtransgaz SRL, companie achiziționată de Transgaz prin filiala sa Eurotransgaz.

- ✓ conductă de transport în lungime de 120 km
- ✓ 3 stații de predare a gazelor naturale
- ✓ 1 centru de dispecerat și dirijare de la Ghidighici





### 3. Proiectul de Dezvoltare a Sistemului SCADA pentru Sistemul Național de Transport Gaze Naturale

Acest proiect reprezintă un instrument modern, utilizat pentru supravegherea, controlul și monitorizarea proceselor tehnologice.

### 4. Renegociere contract istoric dintre Transgaz și Gazprom

Există un contract istoric încheiat între Transgaz și Gazprom (contractul este valabil până la data de 31.12.2023); clauzele din contractul istoric nu permiteau semnarea noilor acorduri dintre Ucraina și Bulgaria, nefiind respectate condițiile cerute de Comisia Europeană. La momentul respectiv, Gazprom înregistra o datorie de aproximativ 96 milioane de dolari către Transgaz.

În acest sens, am coordonat la nivelul Secretariatului General al Guvernului un Grup interministerial de lucru care a inițiat unui dialog structurat cu Comisia Europeană.



## 5. Includerea în propunerile de proiecte pentru Inițiativa celor Trei Mări a construcției conductei de gaz Tuzla-Podișor

Aceasta va prelua de la țărmul Mării Negre și va introduce în sistemul național gazele ce vor fi extrase din perimetrul offshore Neptun Deep, cea mai importantă concesiune din Marea Neagră



## 6. Memorandumul de Înțelegere privind Parteneriatul pentru Dezvoltarea Rețelelor de Gaze Naturale din Estul Europei (EE-NGP)

EE-NGP este înființat de USAID, USEA, ministere și operatori ai sistemelor de transport gaze naturale din Europa de Est pentru a asigura o capacitate instituțională durabilă în dezvoltarea și utilizarea primelor modele comune de planificare a transportului din regiune și accelerării dezvoltării infrastructurii de transport gaze naturale în Europa de Est.



## **7. Autorizație construire pentru conducta de transport a gazelor naturale Recaș-Horia-Ungaria (BRUA - faza 2) și a stațiilor compresoare Podișor, Bibești, Jupa**

Proiectul BRUA – faza 2 este important deoarece, în prezent, infrastructurilor de gaze din Regiunea de Sud-Est a Europei le lipsesc interconectivitatea și flexibilitatea adecvate, ceea ce implică un impact negativ semnificativ asupra piețelor gazelor din Bulgaria, România, Ungaria și Austria. Această stare de fapt generează un preț mai ridicat al gazelor și vulnerabilitate în ceea ce privește siguranța în aprovizionare. În plus, unele dintre aceste țări depind încă, într-o măsură relativ mare, de gazele furnizate de Federația Rusă.

## **8. Memorandum de înțelegere cu Banca Europeană pentru Reconstrucție și Dezvoltare (BERD) privind cooperarea și susținerea Programului de investiții al Transgaz. Obiectivele Programului de Investiții sunt:**

- ✓ Extinderea, modernizarea și înlocuirea rețelei interne românești, pentru a crește accesibilitatea utilizatorilor finali la rețelele de gaze, îmbunătățirea siguranței în aprovizionare și diversificarea surselor de energie;
- ✓ Colaborarea pentru dezvoltarea interconectării rețelelor de gaze naturale, cu scopul de a îmbunătăți siguranța în aprovizionare și diversificarea surselor de gaze în toată regiunea.

## 9. Realizarea și diseminarea ghidului solicitantului pentru proiectul „Dezvoltarea rețelelor inteligente de distribuție a gazelor naturale în vederea creșterii nivelului de flexibilitate, siguranță, eficiență în operare, precum și de integrare a activităților de transport, distribuție și consum final”, lansat de Ministerul Fondurilor Europene

Apel în valoare de 235 milioane de euro Procesul urmează să continue și în viitorul exercițiu financiar multianual 2021-2027, până la un quantum total de 1 miliard de euro.

Activitățile finanțate:

- ✓ Construirea rețelelor inteligente de distribuție gaze naturale, inclusiv instalațiile, echipamentele și dotările aferente funcționalităților inteligente;
- ✓ Construirea stațiilor de reglare, măsurare și predare a gazelor naturale și a racordului la Sistemul de Transport existent exclusiv în scopul alimentării unei rețele inteligente de distribuție propusă printr-un proiect;
- ✓ Construirea rețelelor interioare de distribuție a gazelor naturale pentru clădirile administrative publice bransate la rețeaua inteligentă distribuție, în cadrul cărora se desfășoară activități non – economice;
- ✓ Construirea bransamentelor pentru consumatorii casnici până la limita proprietății publice.

## 10. Sprijin pentru administrațiile publice locale în vederea întocmirii documentațiilor pentru dezvoltarea rețelelor de distribuție a gazelor naturale.





## 11. Dialog constant cu managementul companiei DelgazGrid privind strategia de extindere a sistemelor de distribuție a gazelor naturale în comunitățile neracordate la gaz

- ✓ Propuneri pentru îmbunătățirea cadrului normativ ce vizează tarifele de distribuție și procesul de racordare la rețelele de gaz și energie electrică;
- ✓ Soluții pentru consumatorii vulnerabili (categorie de clienți casnici care, din motive de vârstă, sănătate sau venituri reduse se află în risc de marginalizare socială și care, pentru prevenirea acestui risc, beneficiază de măsuri de protecție socială de natură financiară și de alte facilități);
- ✓ Oportunitatea dezvoltării/sușinerii specializărilor de învățământ dual și a programelor de internship cu scopul de a scădea media de vârstă dar și continuitatea resursei umane performante la nivelul companiilor din domeniul energetic.



# TRANSELECTRICA

WE LEAD THE POWER





Transelectrica este un important actor în Europa de Est, inclusiv în privința interconectării sistemelor electroenergetice. Are în execuție aproape 30 de proiecte majore de investiții.

Personal, am analizat cu mare atenție planurile de investiții și am solicitat o mai mare focusare pentru atingerea indicatorilor propuși, mai ales că există riscul ca ANRE să perceapă o penalizare de 5% din cifra de afaceri, dacă nu este realizat planul de puneri în funcțiune.



## **1. Lucrările la Linia Electrică Aeriană (LEA) de 400 kV Oradea - Nădab, parte din LEA 400 kV Oradea - Bekescsaba**

- ✓ Lucrările proiectului inițiat în anul 2006 au au fost reluate în vara anului 2020, după mai bine de 12 ani de blocaje.
- ✓ Au continuat cu o investiție de peste 4 milioane de lei ce vizează asamblarea și ridicarea a 15 stâlpi.
- ✓ Lucrările continuă până vom asigura creșterea capacității de interconexiune a țării și completarea inelului de 400 kV al României.

## **2. Linia Electrică Aeriană 400 kV Porțile de Fier - Reșița**

- ✓ Investiție cu o valoare totală de peste 122 de milioane de lei
- ✓ Alcătuită din două tronsoane: o construcție nouă de 81,1 kilometri cu 259 de stâlpi (tronsonul Porțile de Fier - Anina cu o valoare de peste 100 de milioane de lei) și modernizarea unei linii existente de 142 de stâlpi (tronsonul Anina - Reșița cu o valoare de peste 20 de milioane de lei - proiect finalizat).
- ✓ Lungimea totală a liniei va fi de 117 kilometri.
- ✓ Acest obiectiv va aduce un beneficiu semnificativ în alimentarea cu energie electrică a consumatorilor din zona de vest și sud-vest a României.

**3. Includerea în propunerile de proiecte** pentru Inițiativa celor Trei Mări a proiectelor de interconectare a sistemelor energetice naționale cu cele din țările vecine.





#### **4. Linia Electrică Aeriană 400 kV Cernavodă-Stâlpu**

- ✓ Face parte din Coridorul Nord-Sud de interconexiuni de energie electrică din Europa Centrală și din Europa de Sud-Est
- ✓ Contribuie la creșterea capacității de interconexiune dintre România și Bulgaria și la integrarea energiei eoliene din zona Dobrogea.
- ✓ Este un proiect de interes comun la nivel european, cofinanțat prin Mecanismul pentru Interconectarea Europei - Connecting Europe Facility (CEF).

#### **5. Lucrări pentru trecerea la tensiunea de 400 kV a axului Reșița - Timișoara/Săcălaz**

- ✓ Majoritatea echipamentelor din stațiile axului din vestul țării au o vechime de peste 40 de ani, având performanțe modeste și uzură fizică înaintată
- ✓ Volumul de lucrări necesare pentru efectuarea reviziilor și reparațiilor este foarte mare, iar siguranța în funcționare a stațiilor este scăzută.
- ✓ Realizarea acestei investiții va conduce la întărirea rețelei de interconexiune cu ENTSO - E în zona de sud-vest și vest a țării, creând premisele necesare pentru interconexiunea cu Serbia.

**6. Promovarea în Guvernul României, în vederea aprobării prin Memorandum, a Planului de acțiuni** agreat în prealabil cu reprezentanții Autorității Naționale de Reglementare a Energiei și Ministerului Economiei, Energiei și Mediului de Afaceri.

# Open Government Partnership



România este semnatară a Declarației pentru o Guvernare Deschisă și membră în Comitetul de Coordonare al Open Government Partnership (OGP) - [www.opengovpartnership.org](http://www.opengovpartnership.org)

*Considerente:*

Încrederea dintre instituțiile publice și societatea civilă a fost extrem de zdruncinată în timpul guvernărilor anterioare. Pentru a reface această legătură este nevoie de timp și de implicarea loială a organizațiilor în luarea deciziilor, în implementarea și monitorizarea actului de guvernare, la toate nivelurile.

Din perspectiva de stat membru al OGP, România a avut de înfruntat o triplă provocare:

- ✓ finalizarea implementării Planului Național 2018-2020 asumat de România și uitat în sertare de guvernările PSD;
- ✓ construirea Planului Național viitor, cu măsuri de impact pe care cetățenii să le poată resimți, în parteneriat cu organizațiile din societatea civilă deja angajate în demers;
- ✓ reclădirea încrederii societății civile în parteneriatul cu instituțiile guvernamentale.



- 1. Organizarea unei întâlniri cu factori de decizie guvernamentali pentru a aborda subiectul digitalizării ca facilitator pentru eforturile privind o guvernare mai deschisă.**
- 2. Participarea la întâlnirea Comitetului Director al Parteneriatului pentru o Guvernare Deschisă (Open Government Partnership), Berlin, Februarie 2020 - aprobarea unui plan pe trei ani în demersul consolidării unei guvernări deschise, transparente, în parteneriat cu societatea civilă.**
- 3. Întâlnire dedicată Calendarului OGP România pentru anul 2020 și lansarea procesului de elaborare a Planului Național de Acțiune 2020-2022.**

Au participat reprezentanții administrației publice și cei ai societății civile, în data de 14 februarie 2020

<http://ogp.gov.ro/nou/2020/02/07/club-ogp-calendar-2020-si-lansarea-procesului-de-consultare-pentru-pna-2020-2022/>



Open  
Government  
Partnership



Fă-ți vocea auzită!

Înscrie-te la concursul de eseuri cu tema  
"Open State" până pe 24 aprilie 2020.

4. Organizarea unui concurs de eseuri pentru studenți, cu tema "Open State. Perspective de evoluție ale României pentru extinderea guvernării deschise", mai 2020.

<http://ogp.gov.ro/nou/2020/03/19/ogw-2020-concurs-de-eseuri-pe-tema-open-state/>

- ✓ 17 martie - 04 mai 2020
- ✓ Scop: familiarizarea tinerilor cu mecanismele guvernării deschise
- ✓ S-au înscris 84 de studenți din cadrul a 27 de universități din România.

Cea mai amplă participare de până acum.

5. Întâlnire cu mediul ONG organizată la Guvernul României, pentru pregătirea Planului Național de Acțiune 2020-2022 pentru o Guvernare Deschisă, mai 2020

Obiectivele întâlnirii au vizat creșterea gradului de implicare a societății civile în procesul de elaborare și co-creare a viitorului Plan Național de Acțiune 2020-2022.

<http://ogp.gov.ro/nou/2020/05/08/webinar-dezbatere-publica-privind-elaborarea-pna-2020-2022/>



# EVENIMENTE PUBLICE ÎN CALITATE DE SECRETAR DE STAT



- Forumul Energiei Online, Financial Intelligence, iunie 2020  
<https://financialintelligence.ro/forumul-energiei-online-2020/>
- Conferință anuală a Comunității Democrațiilor (The Community of Democracies), 20 de ani de la Declarația de la Varșovia, iunie 2020  
<https://community-democracies.org/anniversary/>
- Interviu Rolul României ca furnizor de securitate energetică în regiune, Revista Energy Industry Review, august 2020  
<https://energyindustryreview.com/print-edition/>
- Forumul Pieței de Capital, Financial Intelligence, septembrie 2020  
<https://financialintelligence.ro/forumul-pietei-de-capital-editia-a-iii-a/>
- Energy Tech Day, Revista Energy Industry Review, septembrie 2020  
<https://energyindustryreview.com/events/energy-tech-day-2020/>
- Forumul Gazelor Naturale, Ediția a 2-a - Evoluția prețului gazelor naturale în pandemia de COVID 19, Financial Intelligence, noiembrie 2020  
<https://financialintelligence.ro/forumul-gazelor-naturale-2020/>





- Energy Summit 2020, Ediția a 3-a - Planul strategic de investiții pentru modernizarea infrastructurii energetice și extindere, Newsweek România, noiembrie 2020  
<https://events.newsweek.ro/2020-energy-summit-2/>
- Regional Approach - Schimb de idei și cooperarea în afaceri în industria energetică din România și Republica Moldova, Energynomics.ro, noiembrie 2020  
<https://www.energynomics.ro/ro/eveniment-energynomics/regional-approach-progres-pe-baza-unor-solutii-verificate-chisinau-22-septembrie/>
- Regional Approach - Energia circulă în ambele sensuri între România și Bulgaria, Energynomics.ro, noiembrie 2020  
<https://www.energynomics.ro/ro/eveniment-energynomics/abordare-regionala-energia-circula-in-ambele-sensuri-sofia-24-noiembrie/>
- Conferința Provocările iernii 2020-2021 pentru sistemul energetic național, Revista Focus Energetic, noiembrie 2020  
<https://www.focus-energetic.ro/a-xxxv-a-editie-a-conferintelor-focus-energetic-pe-25-noiembrie-2-70780.html>
- Gala anuală Financial Intelligence, noiembrie 2020  
<https://financialintelligence.ro/financial-intelligence-hall-of-fame-awards-gala-2020/>
- Conferința “The European Green Deal – How can Central and Eastern Europe deliver?”, Asociația Europeană EUROGAS, decembrie 2020  
<https://eurogas.org/event/eurogas-central-and-eastern-european-conference-ceec-2020/>

